

# Le développement des capacités

---

Pour Malaria Consortium, le développement des capacités est un processus collaboratif sur mesure qui renforce la capacité des personnes et des organisations à contribuer à l'amélioration des performances des systèmes de santé.

Nous sommes présents dans 12 pays d'Afrique et d'Asie du Sud-Est et travaillons en étroite collaboration avec les communautés locales, les gouvernements nationaux et des établissements universitaires. Nous collaborons également régulièrement avec le secteur privé, ainsi qu'avec des organisations locales et internationales.

Nous fournissons une assistance technique à tous les niveaux du système de santé, comme en témoigne notre bilan de réalisations dans la conduite d'interventions complexes de lutte contre le paludisme, qui soulignent notre préférence pour les projets de développement dirigés localement.

Nos propres structures d'affectation du personnel basées sur les pays s'appuient sur des experts nationaux soutenus par un pool de spécialistes mondiaux. La combinaison entre expertise locale et meilleures pratiques mondiales dans la conception d'interventions sur mesure permet à Malaria Consortium d'offrir une assistance technique de haute qualité et adaptée au contexte local.

Soutenue par notre expertise technique, notre expérience en matière de recherche et de mise en œuvre nous permet de proposer des solutions innovantes aux défis actuels. Nous partageons largement nos résultats et les conclusions de nos recherches pour créer un environnement qui favorise l'apprentissage continu, l'échange et l'amélioration de la qualité.

Malaria Consortium est l'une des principales organisations caritatives spécialisées dans la prévention, la lutte et le traitement du paludisme et autres maladies transmissibles au sein des populations vulnérables.

Notre mission est de sauver des vies et d'améliorer la santé en Afrique et en Asie à travers des programmes basés sur des données factuelles, qui combattent des maladies ciblées tout en mettant en avant la couverture sanitaire universelle.

## Notre vision et notre méthode

L'approche du développement des capacités de Malaria Consortium repose sur le partenariat. Nous travaillons en étroite collaboration avec nos homologues dans les pays où nous sommes présents, en nous appuyant sur des processus participatifs. Ceux-ci garantissent que les solutions efficaces que nous avons sélectionnées avec nos partenaires répondent aux besoins existants et qu'elles sont adaptées aux réalités locales.

Notre approche du processus de développement des capacités s'inscrit dans une perspective globale. Cela signifie que nous concevons des interventions qui ont pour but d'intégrer les facteurs de performance à la fois institutionnels et individuels pour améliorer la performance des systèmes de santé. Cela est nécessaire pour non seulement accélérer les progrès tout au long du continuum vers l'élimination du paludisme, mais aussi pour améliorer les résultats cliniques en général.

Nous reconnaissons les capacités locales existantes dans les pays où nous travaillons. Nos programmes ont donc pour objectif d'aller au-delà de la seule participation et plaident pour un leadership national, en veillant à ce que nos processus de développement des capacités soient cocréés avec nos partenaires dans chaque pays. Nous choisissons d'accompagner et de soutenir nos partenaires, afin qu'ils puissent eux-mêmes jouer le rôle de ressources locales pour le développement des capacités.

## Notre expertise

### Résilience des systèmes de santé et soutien institutionnel

**Nous pensons que le renforcement des systèmes de santé profite davantage d'un partenariat à long terme avec les gouvernements des pays, ceux-ci jouant le rôle de partenaires principaux et Malaria Consortium, celui de partenaire habilitant.**

Nous encourageons l'exploration de la relation entre les composantes individuelles du système de santé et entre le système de santé et les facteurs extérieurs. En plus de renforcer individuellement ces composantes, cela implique également d'analyser la façon dont elles interagissent entre elles et avec les influences externes, et de comprendre comment elles évoluent au fil du temps.

### Promouvoir le leadership et les partenariats à long terme

Au Nigeria, nous avons encouragé le leadership national par le biais du projet Support to National Malaria Program (SuNMaP), en créant des partenariats à tous les niveaux de gouvernement (gouvernement national, gouvernements des États et administrations locales). Grâce à des efforts conjoints, nous avons pu identifier les systèmes et les interventions de renforcement des capacités du personnel de santé qui seraient les plus efficaces pour améliorer les stratégies de lutte contre le paludisme à grande échelle. Le projet SuNMaP a démontré qu'il était possible de créer des partenariats à long terme et d'utiliser un programme de lutte contre une maladie comme point d'entrée pour renforcer le système de santé, sans perdre de vue la réalisation des objectifs directs de ce programme de santé.

Pour que les gouvernements soient reconnus en tant que partenaires principaux et garantir la pérennité des interventions, leur implication et leur intendance sont essentielles (p. ex., en débloquent et en allouant des financements locaux). SuNMaP2, le programme de suivi du projet SuNMAP initial, a intégré la prévention du paludisme, le traitement de la maladie et d'autres interventions à la fois au niveau communautaire et à celui de la prestation des services — ainsi que dans d'autres contextes — par le biais de partenariats avec les secteurs public et privé. Nous avons travaillé en collaboration avec des structures gouvernementales et du secteur privé aux niveaux national et infranational pour coordonner et harmoniser la planification, la budgétisation et la gestion des interventions du programme, améliorant ainsi la prestation des services de lutte contre le paludisme dans 165 zones administratives locales.

En savoir plus : [bit.ly/3udX1Z4](https://bit.ly/3udX1Z4), [bit.ly/3udbEM4](https://bit.ly/3udbEM4) et [bit.ly/3trBq01](https://bit.ly/3trBq01)

## Engagement et appropriation communautaires

**Nous reconnaissons l'appropriation communautaire de la santé comme l'une des pierres angulaires de la prévention et du contrôle du paludisme, en promouvant l'implication des communautés et le dialogue sur les questions de santé.**

Nous encourageons les communautés à exiger des services de santé de qualité et à participer aux structures de gouvernance locales, et les soutenons dans leurs efforts. Nous soutenons également les efforts des agents de santé communautaires visant à évaluer, classer et traiter les maladies infantiles telles que le paludisme, la pneumonie, la diarrhée et la malnutrition, notamment grâce à des programmes de prestation de soins de santé communautaires, tels que La prise en charge intégrée des cas dans la communauté (PEC-C).

Nos projets appliquent des méthodes de recherche et d'apprentissage participatives pour comprendre les besoins de nos partenaires, et accordent la priorité à la résolution conjointe des problèmes pour répondre efficacement à ces besoins.

### Initiatives pionnières d'engagement communautaire

Malaria Consortium a développé l'approche du dialogue communautaire (ADC), une approche ascendante intégrée qui encourage l'implication de toutes les parties prenantes au sein de la communauté. Elle réunit leaders locaux et membres de la communauté, et offre une plate-forme pour discuter des priorités sanitaires et promouvoir les comportements de recours aux soins positifs. Nous avons étudié, introduit et évalué l'approche ADC dans de multiples contextes pour sensibiliser les communautés et y promouvoir les comportements de recours aux soins.

Au Bangladesh, nous avons appliqué la ADC dans le contexte de la résistance aux antimicrobiens (RAM), ce qui a conduit à l'implication des principales parties prenantes au niveau des politiques, du système de santé et de la communauté tout au long du processus de développement. En intégrant l'intervention ADC au système de santé et aux structures communautaires existantes — et en veillant à ce qu'elle soit adaptée au contexte culturel — cette intervention a montré un excellent potentiel en termes à la fois d'évolutivité et de durabilité. Sur la base de ce travail, nous soutenons aujourd'hui la mise en œuvre et l'évaluation d'une intervention d'engagement communautaire innovante au Bangladesh et au Népal. Cette intervention nous permettra de nous attaquer aux facteurs contextuels de la RAM grâce à une approche One Health visant à combler le manque de recherches et à étayer l'élaboration des politiques.

En savoir plus : [bit.ly/3DcZEYt](https://bit.ly/3DcZEYt), [bit.ly/3L0AZzz](https://bit.ly/3L0AZzz), [bit.ly/3uexE9x](https://bit.ly/3uexE9x) et [bit.ly/37Cb96y](https://bit.ly/37Cb96y)

## Notre portefeuille de développement des capacités

- Diversité du renforcement des capacités techniques, p. ex., solutions de performance liées à la surveillance, à la riposte épidémique, à l'orientation, au signalement, au suivi et à l'évaluation, à la PEC-C et au paludisme pendant la grossesse
- Outils et processus pour la mise en œuvre efficace des interventions de distribution de masse et de chimioprévention
- Solutions sur mesure qui améliorent la capacité managériale et financière des organisations partenaires
- Développement d'outils et de directives pour améliorer la précision du diagnostic et la prise de décisions cliniques par les agents de santé
- Assistance technique et instruments visant à guider l'élaboration des politiques
- Programmes de formation participatifs basés sur les compétences, y compris la formation en cours d'emploi des agents de santé communautaires
- Coaching, mentorat et supervision de soutien
- Développement des compétences en leadership
- Gestion de la performance et interventions d'amélioration continue de la qualité



Un animateur de dialogue communautaire utilise des tableaux à feuilles mobiles avec un groupe au Bangladesh

## Développement des aptitudes et compétences individuelles

**Nous nous concentrons sur des solutions de développement des compétences pratiques basées sur des données factuelles actualisées et sur les meilleures pratiques pour le personnel de santé à tous les niveaux de la prestation des services.**

Nous privilégions les méthodes d'apprentissage par l'expérience et participatives et la formation en cours d'emploi, combinées à une supervision de soutien et à des programmes de coaching et de mentorat. Cette approche facilite le renforcement des compétences techniques, de résolution de problèmes stratégiques et de pensée critique, et améliore à la fois la rétention et le développement des compétences. Lorsque cela est possible et approprié, nous utilisons des solutions de santé numériques pour améliorer l'apprentissage et fournir une aide à la prise de décision, ainsi que pour étendre la portée de notre contenu, de nos formations et de notre soutien global à d'autres publics. Cela s'est avéré particulièrement pertinent dans le contexte de la récente pandémie de COVID-19, lorsque nous avons de plus en plus utilisé les technologies pour dispenser des formations hybrides et faciliter l'apprentissage participatif à distance.

Tous nos programmes de formation sont basés sur les compétences et évalués pour nous assurer que les connaissances, les aptitudes et l'efficacité se sont améliorées. Nous concevons, développons et prétestons des supports de formation, y compris des guides du formateur, des manuels du participant, des manuels de supervision de soutien, des aide-mémoires, des évaluations des compétences et des outils d'évaluation.

### Formation et supervision de soutien

Au Soudan du Sud, la Boma Health Initiative a montré qu'avec une formation, une supervision et des ressources appropriées, les membres de la communauté pouvaient fournir une offre intégrée de services de santé essentiels aux populations difficiles d'accès. Cela a favorisé les comportements sains et contribué à prévenir et à traiter certaines maladies.

Au Cambodge, aux niveaux de l'administration provinciale, du gouvernement national et des établissements de santé, nous avons collaboré au renforcement des capacités des fonctionnaires de l'État, des agents de santé des villages, des agents mobiles de lutte contre le paludisme et des agents de santé bénévoles. Cela leur a permis de fournir des services de prévention et de contrôle du paludisme efficaces aux groupes difficiles d'accès et à haut risque, tels que les communautés vivant ou travaillant dans des zones forestières. Nous avons également conçu des programmes de formation sur le diagnostic et le traitement.

En savoir plus : [bit.ly/3lu4Ajp](https://bit.ly/3lu4Ajp) et [bit.ly/3qqwDdd](https://bit.ly/3qqwDdd)

## Surveillance du paludisme

**Nous recueillons des renseignements sur la maladie pour permettre aux décideurs de piloter et de gérer leurs programmes de manière plus efficace. Ils peuvent ainsi fournir des données opportunes et utiles liées à la santé grâce à des systèmes de surveillance et/ou de suivi et d'évaluation.**

Nous fournissons une assistance technique sur mesure aux systèmes de santé nationaux pour recueillir des données factuelles et les aider à combiner les données sanitaires des programmes pays avec les informations de qualité provenant des systèmes de suivi et d'évaluation. Nos interventions renforcent la capacité des gestionnaires de données à tous les niveaux du système. Nous avons également pour objectif de développer le leadership autour de la demande et de l'utilisation des données, qui sont essentielles pour améliorer les performances du système.

Nos partenaires reconnaissent de plus en plus que les données issues de systèmes de surveillance, de suivi et d'évaluation efficaces sont utiles pour cibler les ressources et évaluer les programmes.

### Renforcement de la surveillance pour la prise de décision

Notre portefeuille de surveillance se concentre sur l'amélioration : qualité des données de routine, fonctionnalités améliorées et intégration des systèmes de reporting et de retour d'information, sans oublier la promotion du passage des données à l'action. De cette manière, nos efforts contribuent à rendre les systèmes de santé plus résilients.

Au Mozambique, nous soutenons le programme régional d'élimination du paludisme. Nous encourageons la collaboration entre des parties prenantes variées pour veiller à ce que le système intégré de stockage d'informations sur le paludisme atteigne son plein potentiel en améliorant la qualité et l'utilisation des données de surveillance. Nous jetons également les bases d'un système exhaustif de surveillance du paludisme à l'échelle de tout le pays.

En savoir plus : [bit.ly/36gv8Y7](https://bit.ly/36gv8Y7), [bit.ly/3N8px6T](https://bit.ly/3N8px6T) et [bit.ly/MCpubfr](https://bit.ly/MCpubfr)

© Malaria Consortium / Août 2023

Sauf indication contraire, il est possible de reproduire tout ou partie de cette publication à des fins éducatives ou non lucratives sans l'autorisation du détenteur des droits d'auteur. Veuillez indiquer clairement la source et envoyer une copie ou un lien du document réimprimé à Malaria Consortium. Aucune image de cette publication ne peut être utilisée sans l'autorisation préalable de Malaria Consortium.

N° d'enregistrement d'association caritative au Royaume-Uni : 1099776

Contact: [info@malariaconsortium.org](mailto:info@malariaconsortium.org)

Photo de couverture : Mère enceinte avec moustiquaire, Mozambique



FightingMalaria



MalariaConsortium

[www.malariaconsortium.org](https://www.malariaconsortium.org)



**malaria  
consortium**  
disease control, better health